



## Organisationsudsendelse

Til  
KTO's medlemsorganisationer

J.nr.:5.04.07-14  
LD  
Direkte tlf.nr.: 3347 0616  
14. juni 2004

## Vedr.: Evaluering af rammeaftale om medindflydelse og medbestemmelse på KL's og Københavns Kommunes område

I forbindelse med KTO-forliget 2002 blev det aftalt, at gennemføre en evaluering af rammeaftale om medindflydelse og medbestemmelse.

- "Mellem medindflydelse og medbestemmelse - en tværgående analyse af samarbejdet i kommunerne i Danmark" - er resultatet af evalueringen. **Vedlagte hovedrapport**

Evalueringen er gennemført af FAOS i samarbejde med KL, Københavns Kommune og KTO.

Evalueringens formål og metode

Evalueringens formål har været, at

- afdække status for de igangværende lokale forhandlinger,
- belyse årsagerne til, at en forholdsvis stor andel af forhandlingsorganerne fortsat ikke har truffet beslutning om hvorvidt man vil indgå en lokalaftale om medindflydelse og medbestemmelse eller ej,
- afdække MED-kommunernes erfaringer med implementering og anvendelse af MED, herunder arbejdsmiljøarbejdet,
- belyse hvilke muligheder systemet rummer for at forbedre og udvikle samarbejde mellem ledere og medarbejdere,
- danne grundlag for eventuelt at træffe beslutning om iværksættelse af kommunerettede aktiviteter.

Evalueringen er baseret på både kvalitative casestudier og en spørgeskemaundersøgelse.

I delrapport I præsenteres 8 kommunale casestudier samt et casestudie af en forvaltning i Københavns Kommune. I delrapport II præsenteres spørgeskemaundersøgelsens resultater.

Hovedrapporten, "Mellem medindflydelse og medbestemmelse", er en overordnet analyse af resultaterne fra og . I hovedrapporten beskrives og analyseres bl.a. MED-forhandlingernes forløb, arbejdsmiljøarbejds status, graden af medindflydelse og medbestemmelse, udvalgenes størrelse og struktur, repræsentation i udvalgene mv. **delrapport I delrapport II**

Evalueringens resultater

Evalueringen består af et omfattende og kompleks datamateriale, og det er derfor ikke muligt i kort form, at

beskrive resultaterne af evalueringen. FAOS har imidlertid (med forbehold for materialets kompleksitet og nuancer) givet deres bud på de 13 vigtigste resultater, som er:

1. *MED rykker ved samarbejdet i alle kommuner*
2. *Arbejdsmiljøarbejdets status er løftet - også i SU*
3. *Mange strukturformer i de forskellige kommuner*
4. *Forskellige forventninger til MED på A- og B-siden*
5. *Medindflydelse er ikke medbestemmelse*
6. *Tendens i retning af øget medbestemmelse*
7. *Krydsfeltet mellem medbestemmelse og ledelsesret*
8. *Personligheder er lige så afgørende som strukturer*
9. *Ledelsen ønsker med- og modspil fra medarbejdere*
10. *Ser hinanden som legitime repræsentanter for 'helhedens interesser'*
11. *Næstformand matcher ikke altid formand*
12. *Stadige repræsentativitetsproblemer på B-siden*
13. *Både ledelse og medarbejdere kan være barriere for udvikling*

De 13 resultater uddybes kort på side 10 - 13 i vedlagte rapport.

KTO's videre arbejde med evalueringen

KTO's sekretariatsgruppe vedr. medbestemmelse og medindflydelse (MBS) drøfter p.t. evalueringen, herunder særligt evalueringens perspektiver i relation til OK-05.

MBS har i den forbindelse besluttet, at udarbejde et notat til KTO's forhandlingsudvalgs sekretariatsudvalg (FS), som indeholder MBS's anbefalinger, vurderinger mv. af evalueringens resultater i forhold til OK-05.

Yderligere oplysninger om MED-evalueringen

Yderligere oplysning om evalueringen får ved henvendelse til Lars Daugaard i KTO's sekretariat.




Hovedrapporten samt de to delrapporter kan ikke købes, men downloades via [www.kto.dk](http://www.kto.dk).

Med venlig hilsen

Jørgen Holst /

Lars Daugaard

**Bilag til denne udsendelse:**

- [HOVEDRAPPORT\\_MEDUNDERSOEGELSE.pdf](#) 
- [Delrapport1.pdf](#) 
- [Delrapport2.pdf](#) 

Link til denne udsendelse hos [www.kto.dk](http://www.kto.dk)

[/udsendelser/2004/06-juni/14-evaluering-af-rammeaftale-om-medindflydelse-og-medbestemmelse-paa-kl's-og-koebenhavns-kommunes-omraade.aspx](http://udsendelser/2004/06-juni/14-evaluering-af-rammeaftale-om-medindflydelse-og-medbestemmelse-paa-kl's-og-koebenhavns-kommunes-omraade.aspx)

**Kontakt KTO**

Løngangstræde 25, 1  
1468 København K  
Denmark

tlf. 33 11 97 00  
fax 33 11 97 07  
[kto@kto.dk](mailto:kto@kto.dk)